

# **DIRECCIÓN FINANCIERA EXTERNALIZADA (CONTROL DE GESTIÓN)**

## Índice

01. Asfi Directores Financieros. Presentación	Pág. 03
02. Servicios de Dirección financiera	Pág. 07

# Apuesta segura en la gestión de la PYME

ASFI Directores Financieros es una compañía de asesoramiento financiero que desarrolla su prestación de servicios mediante la externalización de las funciones de Dirección Financiera.

Búsqueda de Financiación, Control Financiero, de Gestión, Presupuestario y de Tesorería, Valoración de Empresas, Estudios de Viabilidad y reestructuración financiera son parte de los servicios que ofrecemos a nuestros clientes.

En particular, ofrecemos una amplia gama de soluciones para acompañar a nuestros clientes en la gestión financiera de sus negocios.

**ASFI**  
DIRECTORES FINANCIEROS



Experiencia

15 Años asesorando a Empresas.



Compromiso

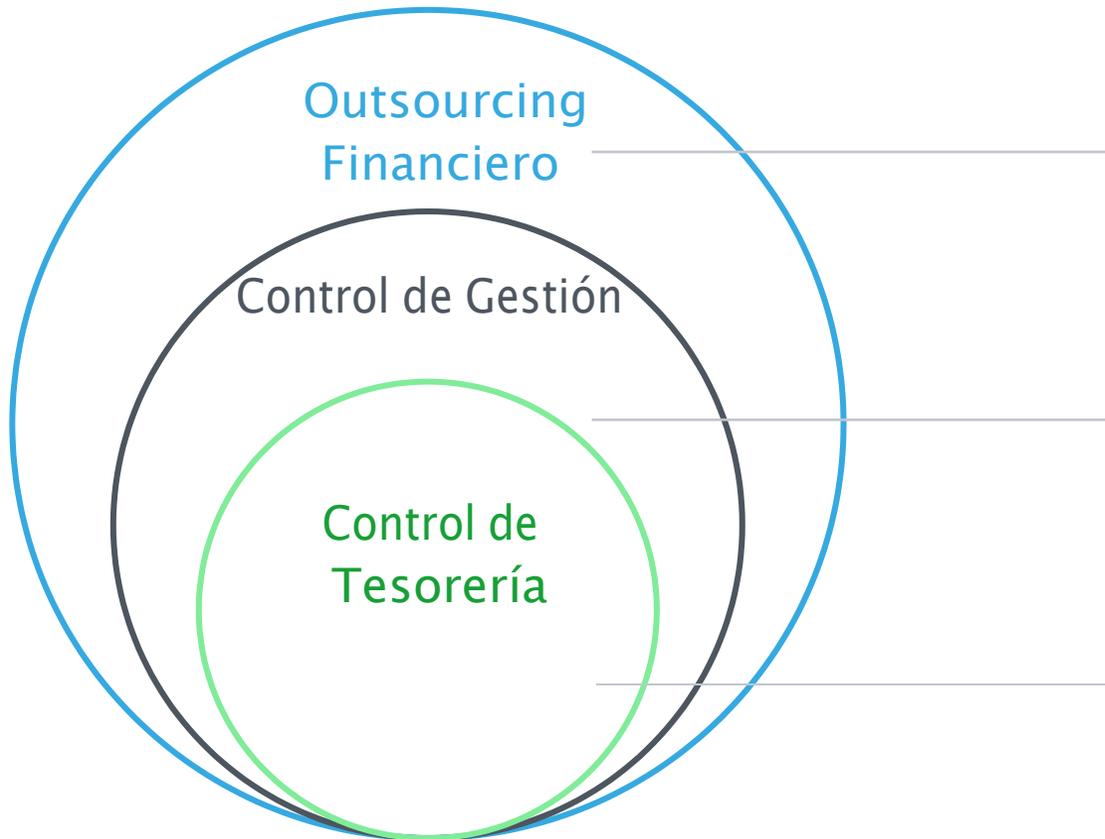
Acompañamos a nuestros clientes en su camino hacia el éxito



Recursos

Las personas y nuestras soluciones financieras como pilares básicos estratégicos

# Dirección Financiera



## Director Financiero

Organización, control y seguimiento del dpto. de administración y finanzas del cliente, definiendo procesos y procedimientos con el fin de profesionalizar la gestión financiera de la empresa, dimensionar adecuadamente su estructura de recursos y ganar eficiencia y rentabilidad.

## Traje a medida: Conjunto de procesos específicos contratados

Elaboración de herramientas de control de ingresos y gastos, Seguimiento y análisis de las desviaciones que garantizan la eficacia de la gestión y Confección de los Cuadros de Mando adecuados.

## Optimización de la liquidez de la Empresa

Asesoramiento y gestión para garantizar la disponibilidad de fondos para el desempeño de la actividad de la empresa, aportando conocimiento real y efectivo de los flujos de cobros y pagos.

# Director Financiero

# Director Financiero



## ¿ Qué es ?

---

- **Controlamos la Gestión Financiera en la Empresa**  
*Seguimiento de la actividad para mantener equilibrio de la estructura y recursos financieros (propios/ajenos, control de créditos/deudas) así como la rentabilidad (beneficios/pérdidas)*
- **Vigilancia de la caja (Tesorería disponible)**  
*Responsabilidad de garantizar la disponibilidad de recursos monetarios suficientes en cada momento para mantener la actividad del día a día*
- **Realizamos Previsiones Económicas**  
*Diseñamos cual será la situación de la empresa en un plazo de 1-2 años para ayudar al Cliente a tomar decisiones.*
- **Interlocución** *de la empresa frente a Bancos, Clientes.....*

## ¿ Qué no es ?

---

**No somos un AUDITOR**, ya que no realizamos comprobación de los estados financieros, partimos de unas cifras que, a priori, se consideran válidas.

**No somos un ASESOR FISCAL**, encargado de tareas administrativas que surgen de obligaciones de la empresa con las Administraciones Públicas

¿Cuándo externalizar la figura del Director Financiero?

---

**Cuando el gerente/empresario se haga las siguientes preguntas :**

- *¿Porqué perdemos dinero si el negocio me va bien?*
- *Si gano dinero, ¿ Dónde está ? porque llego con dificultades a fin de mes!*
- *Los resultados no acompañan, ¿Qué puedo hacer?*
- *¿Hasta cuándo podremos aguantar si seguimos así?*

## ¿Cuándo externalizar la figura del Director Financiero? - Casos típicos

---



**Primer caso.** Imaginemos que somos una startup en su etapa inicial. Tenemos una brillante idea de negocio y queremos desarrollarla y sacarla adelante. Tenemos grandes aptitudes y habilidades para alcanzar el éxito pero **no somos expertos en finanzas**



**Segundo caso.** Supongamos que nos tratamos de un negocio en expansión. Han crecido las ventas y ha aumentado mucho la actividad. **El ritmo ahora es mucho más acelerado** por lo que necesitamos a alguien que se dedique exclusivamente a supervisar nuestras cuentas



**Tercer caso.** Somos una PYME que se enfrenta a una **etapa complicada de crisis**. Necesitamos ayuda urgente para remontar, pero no disponemos de los recursos suficientes para tener un director financiero de alto perfil en plantilla.

## Beneficios de externalizar la figura del Director Financiero

### Reducción/Optimización de Costes

- El Salario Medio de un Director Financiero con experiencia de 10-20 años oscila entre 70.000 €-110.000 €, siendo **el coste para la empresa, un mínimo de 85,000 €**
- **La Externalización del servicio con ASFI supone 24.000 €**

### Continuidad Seguridad

- La contratación laboral está sujeta a los posibles inconvenientes como: bajas medidas, cambio de trabajo.....
- **La contratación con ASFI garantiza la cobertura de un Grupo de Profesionales que mantienen el servicio de manera ininterrumpida**

### Especialización y Profesionalización

- La contratación laboral supedita los conocimientos y capacidades a la persona
- **La Externalización del servicio en ASFI aporta incremento de capacidades y renovación constante de conocimientos**

### Objetividad en la Toma de Decisiones

- El servicio en interno puede distorsionar la toma de decisiones basadas en la afinidad y vinculación en la actividad
- **La externalización garantiza una toma de decisiones imparcial**

# Control de Gestión

# Control de Gestión Financiera

## Qué es

---

- **Un traje a Medida de los servicios de Dirección Financiera**
- **Adaptamos Paquetes de Servicios en función de las necesidades del Cliente**
- **Mantenemos reuniones con el Cliente donde presentamos los resultados y ayudamos en la toma de decisiones.**

## Qué no es

---

- **No es un diagnóstico** de los resultados y objetivos pasados.

SERÍA INEFICIENTE centrar la atención en evaluar resultados que ya no se pueden revertir

**EJEMPLO: El Cliente duda sobre si puede o no abrir una nueva delegación y necesita nuestra ayuda en la toma de decisiones pero no quiere un Director Financiero.**



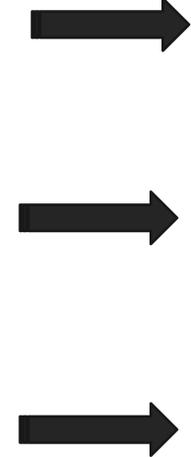
Una Pyme en plena fase de crecimiento duda sobre la **viabilidad de abrir una nueva delegación** y se pregunta:

- ✓ ¿Tenemos recursos suficientes?
- ✓ ¿Será rentable?
- ✓ ¿Pondré en riesgo la empresa si sale mal?
- ✓ ¿Que hago si no tengo tesorería suficiente pero veo un gran negocio?



### Herramientas

- ✓ Cuadros de mando  
(indicadores de actividad)
- ✓ Estados Contables  
(Cuenta PyG, Balance, Cash Flow)
- ✓ Contabilidad analítica
- ✓ Informes Financieros (ad hoc)
- ✓ Planificación: Presupuestos  
(Ingresos-Gastos, Cobros-Pagos, Inversiones, etc...)



### La Pyme resuelve sus dudas:

- ✓ La interpretación de los cuadros de mando y el análisis de los estados contables nos permite confirmar la disponibilidad de recursos suficiente
- ✓ La implantación de contabilidad analítica nos garantiza el control de la rentabilidad por delegación
- ✓ La Planificación Financiera nos tranquiliza porque conocemos de antemano el resultado de la implantación de la nueva delegación y tendremos éxito y tesorería suficiente

# Control de Tesorería

# ¿Qué es Controlar la Tesorería de una Empresa?

## Qué es

- **Garantizar la disponibilidad de recursos monetarios** suficientes en cada momento para mantener las necesidades propias de la actividad en el día a día
- **Controlar, gestionar y acreditar los cobros y pagos de la empresa**



## Qué no es

- **No es Controlar los Resultados**, ya que no tiene porqué existir correlación entre ingresos-gastos y cobros-pagos
- **No es Conocer el dinero disponible** sino ser capaz de garantizar que en cada momento tengamos el efectivo necesario demandado por la actividad.



## ¿Quién lo necesita?



Como norma general, **todas las actividades necesitan un control de Tesorería** que les permita seguir el comportamiento de los recursos líquidos monetarios aunque en determinadas ocasiones esto se hace **imprescindible**



Cuando los **gastos e ingresos no coinciden en el tiempo** con los cobros y los pagos

Empresas de **reciente creación, negocios de temporada** o con grandes volúmenes de facturación



Cuando los gastos superan a los ingresos

Situaciones de **inestabilidad o Crisis**